



Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Teil III – Prozessdimension des Managements

Kapitel 3

Entscheidungstatbestände betrieblicher Funktionen



Entscheidungsprobleme betrieblicher Funktionsbereiche

1. Planung und Entscheidung in der **Materialwirtschaft**
2. **Produktionsprogrammplanung in der Fertigung**
3. **Absatzorientierte** Produktplanung und –gestaltung
4. **Investition- und Finanzierung**



Kapitel 3.2

Produktionsprogrammplanung in der **Fertigung**

(S. 409-413; S. 359 f.)

3.2 Produktionsprogrammplanung in der Fertigung



Produktionsprogramm: Gesamtheit aller zu erstellenden Leistungen.

→ Festlegung des Produktionsprogramms = Entscheidung, welche Produkte von einem Unternehmen hergestellt werden sollen!

1. Langfristige Produktionsprogrammplanung

→ Grundsatzentscheidungen; z.B. Festlegung

- des Produktionsportfolios (Produktfelder, -arten, -mengen etc.),
- des Produktionsverfahrens (z.B. Massenfertigung),
- der Fertigungstiefe (EF/FB; Zuliefererstruktur)
- des Kapazitätsrahmens

3.2 Produktionsprogrammplanung in der Fertigung



2. Kurzfristige Produktionsprogrammplanung

- Optimale Nutzung der gegebenen Kapazitäten
(gewinnmaximales Produktionsprogramm!)
- „**Gewinnmaximierung auf kurze Sicht**“.
(vorgegebene Produktionskapazitäten und fixe Kosten)
- Fixen Kosten (Abschreibungen und kalkulatorische Kapitalverzinsung) berühren die Optimierung nicht
 - Optimales Produktionsprogramm: Max! Σ **Deckungsbeiträge**

Produktionsprogrammplanung (ein Engpass)



Programmplanung:

Übung 1

Ein Unternehmen fertigt auf einer Maschine mit einer Periodenkapazität von 2.000 Stunden die Produkte A, B und C. Die Plan-Fixkosten von 12.000 EURO können in diesem Zeitabschnitt nicht verändert werden.

Plandaten	Produkte		
	A	B	C
Maximale Plan-Absatzmenge	200 Stück	400 Stück	600 Stück
Plan-Nettoverkaufspreis je Stück	35 €	50 €	60 €
Variable Plankosten je Stück	15 €	20 €	40 €
Planmäßige Maschinenbeanspruchung je Stück	1 Std.	2 Std.	2 Std.

Gesucht ist das gewinnmaximale Produktionsprogramm (Angabe: Menge, Deckungsbeitrag und Gewinn)!

Aufgaben zu Kapitel 3.2



Aufgabensammlung

Aufgaben – Produktionsprogrammplanung



Programmplanung: (Buch, S. 411 ff.)

Übung 2

In einem Unternehmen werden zwei beliebig teilbare Produkte P_1 und P_2 hergestellt. Zur Fertigung von P_1 werden die Maschinen M_1 und M_2 eingesetzt. Für das Produkt P_2 werden die Maschinen M_1 , M_2 und M_3 benötigt. Die verfügbare Kapazität der Maschinen sowie die Beanspruchung der Maschinen je Einheit der Produkte sind der folgenden Tabelle zu entnehmen:

Maschine	Bearbeitungszeit in h/ME		Maschinenkapazität in h
	P_1 [ME]	P_2 [ME]	
M_1	1	2	200
M_2	1	1	160
M_3	-	1	60

Die Deckungsbeiträge betragen für P_1 je Stück 20 € bzw. für P_2 je 30 €. Gesucht ist das Produktionsprogramm mit dem maximalen Gesamtdeckungsbeitrag DB. Die zu bestimmende Variablen sind somit die Produktionsmengen von Produkt P_1 und P_2 , die wie folgt bezeichnet werden: x_1 = zu fertigende ME von Produkt P_1 ; x_2 = zu fertigende ME von Produkt P_2 .

Aufgaben zu Kapitel 3.2



Aufgabensammlung

Aufgaben – Produktionsprogrammplanung