

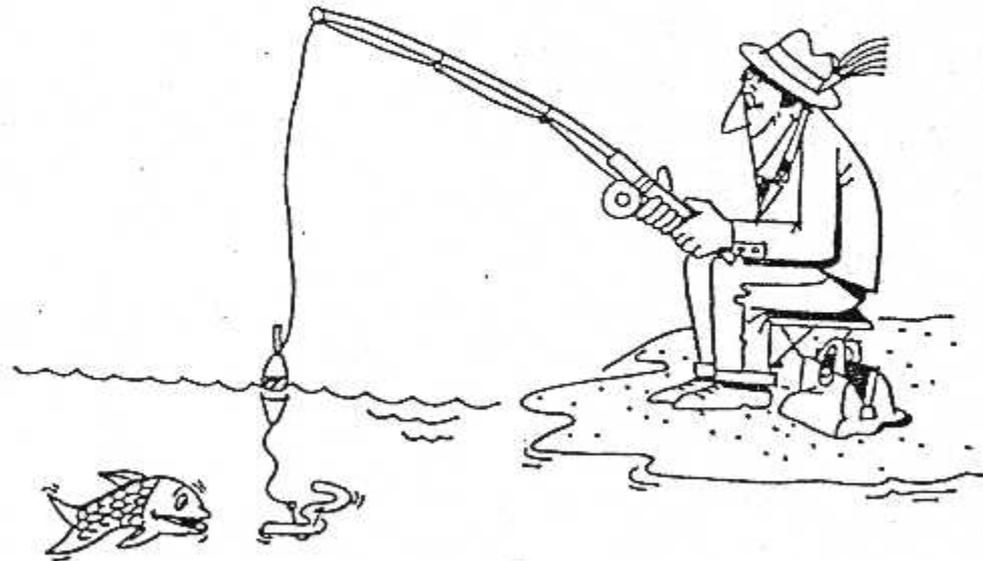


Target Costing (Teil 1)

Prof. Dr. Th. Hagenloch

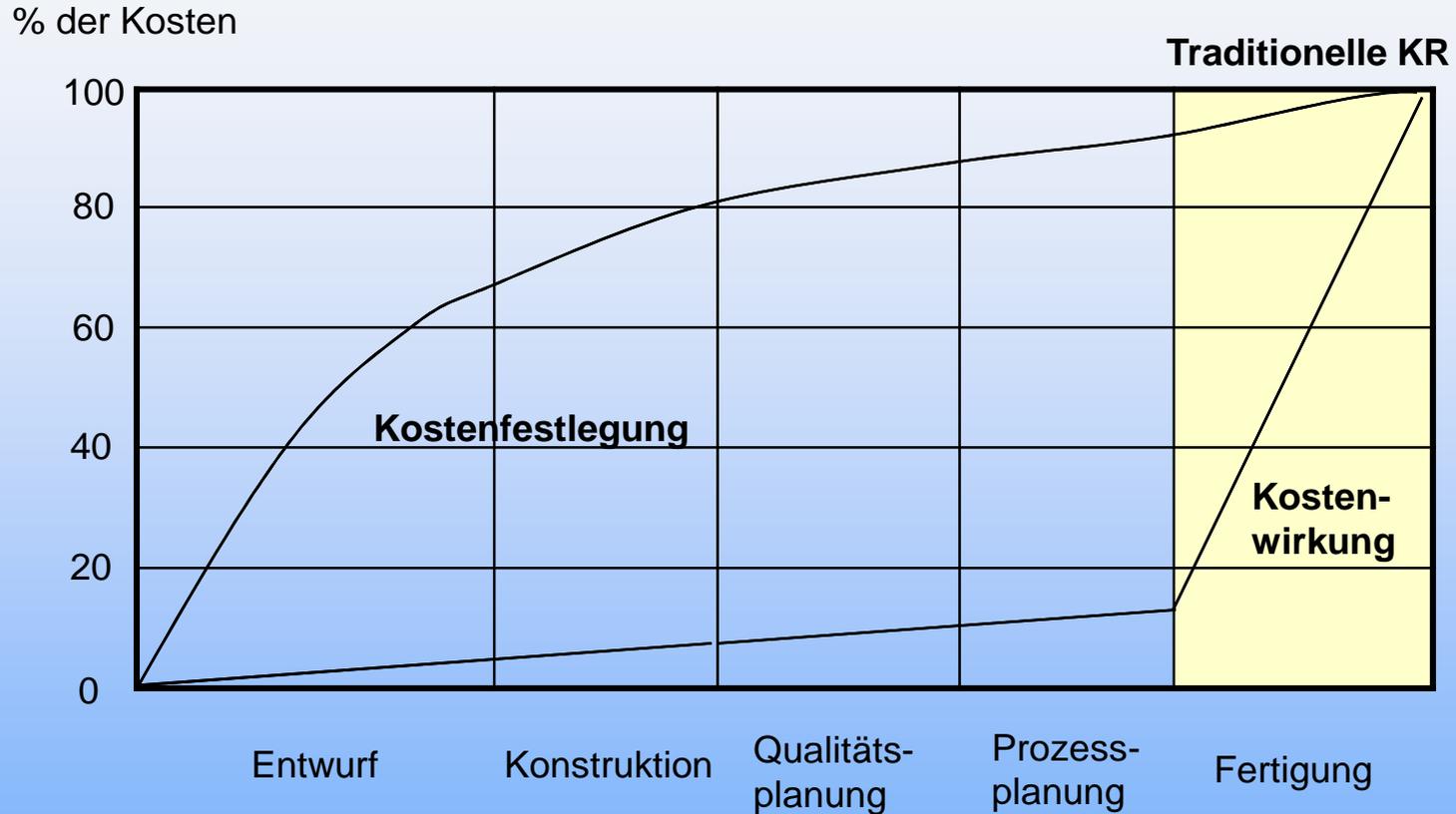


Der Köder muß dem Fisch
gefallen...



...nicht dem Angler

Target Costing

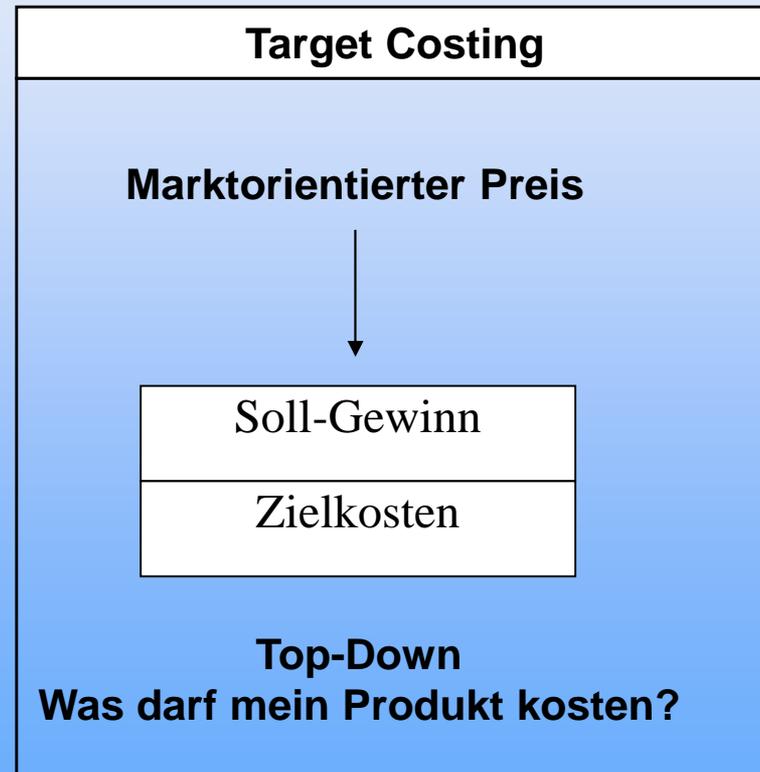


Am Ende der Konstruktionsphase sind nur ca. 10% der Kosten entstanden, aber bereits 70-80 % der (zukünftigen) Kosten festgelegt!

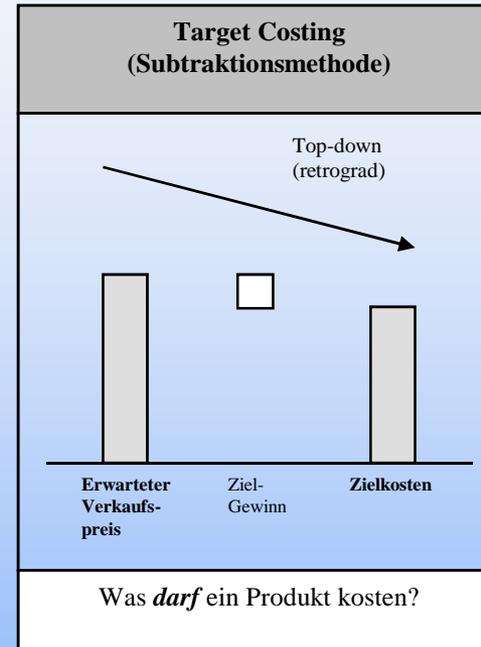
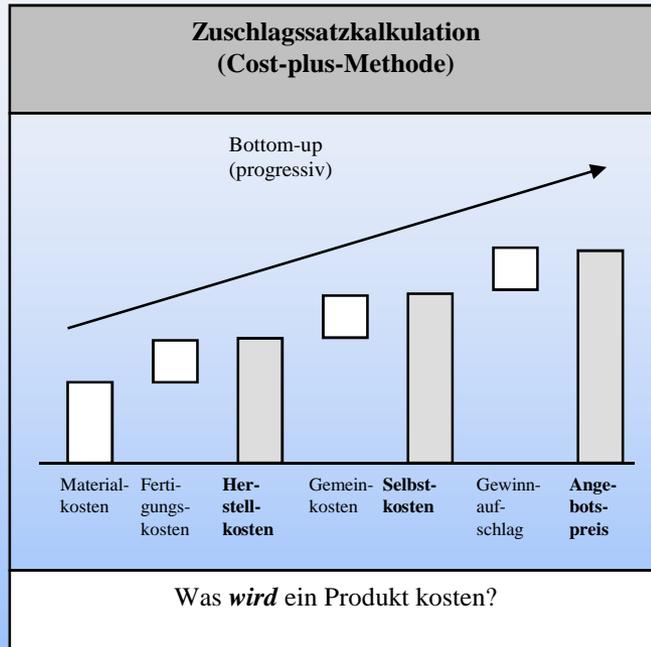


Grundidee des Target Costing

Retrograde Kalkulation der Produkt(ziel-)kosten ausgehend vom ermittelten Produktmarktpreis



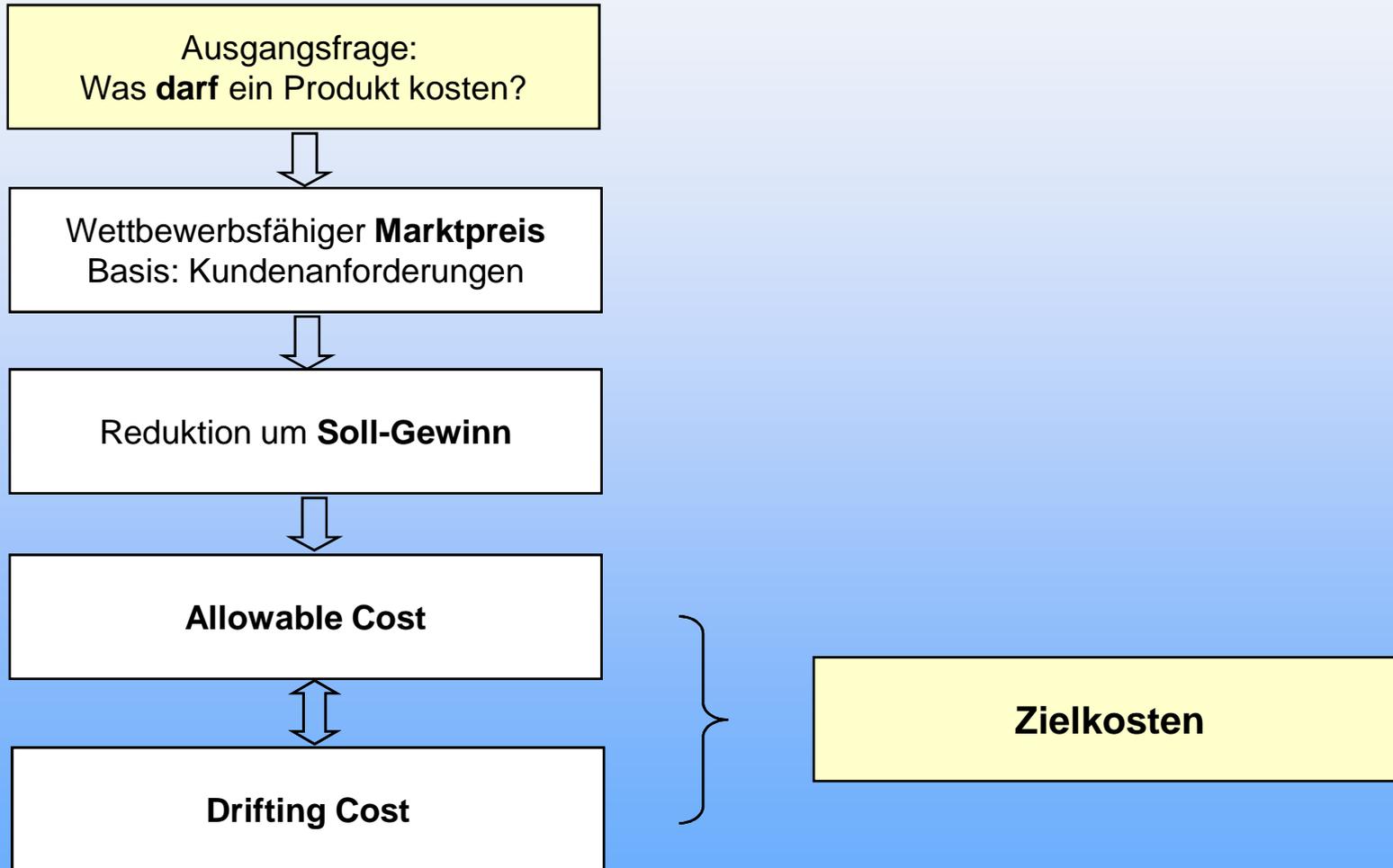
Target Costing



Grundlegende Aspekt des Kostenmanagement



Ermittlung der Target Cost





Fallbeispiel Target Costing

Ein Unternehmen möchte ein Leistungssystem aus einem PC, einem Drucker sowie produktbegleitenden Dienstleistungen (Schulung, Installation) anbieten.

Kundenbefragungen (Funktionen)

- | | |
|-----------------------------|-----|
| - Schnelligkeit | 25% |
| - Große Speicherkapazität | 10% |
| - Leichte Bedienbarkeit | 20% |
| - Schneller, sauberer Druck | 15% |
| - Ermüdungsarmes Arbeiten | 10% |
| - Netz-Integration | 20% |

Target Costing Team (Komponenten)

- PC Pentium Dual Core
- Festplatte mit 250 GB Speicherkapazität
- Strahlungsarmer 21-Zoll-Monitor
- Laserdrucker (s/w), 600x600 dpi, 19 S./min.
- Netzwerkkarte
- 1-tägige Benutzerschulung
- Installation inkl. Netzwerkanschluß

Weiterhin ist bekannt: Marktpreis für diese Kategorie von Systemen (2.520 €); Zielgewinn 12% (auf SK); Zuschlag für produktferne Gemeinkosten (Verwaltung/Vertrieb) 12,5% auf HK!



Funktionskostenmatrix

	Schnell [25%]	Speicher [10%]	Bedienung [20%]	Druck [15%]	Arbeiten [10%]	Netz [20%]	<u>Teilge- wicht</u>
PC Dual Core	70 17,5	40 4,0			20 2,0		23,5
Festplatte	20 5,0	60 6,0			10 1,0		12,0
21-Zoll-Monitor			20 4,0		70 7,0		11,0
Laserdrucker				100 15,0			15,0
Netzwerkkarte	10 2,5					10 2,0	4,5
Benutzer- schulung			80 16,0				16,0
Installation						90 18,0	18,0



Drifting Cost und Zielkostenindex

Komponente	Drifting Costs (€)	Kostenanteil in %	Teilgewicht in %	Zielkostenindex (relativ)
PC Dual Core (P)	543.-	24,7	23,5	1,05
Festplatte (F)	163.-	7,4	12,0	0,62
21-Zoll-Monitor (M)	270.-	12,3	11,0	1,12
Laserdrucker (D)	381.-	17,3	15,0	1,15
Netzwerkkarte (N)	81.-	3,7	4,5	0,82
Benutzerschulung (S)	436.-	19,8	16,0	1,24
Installation (I)	326.-	14,8	18,0	0,82
Summe	2.200.-	100	-	-

Geschätzte HK (Drifting Cost): 2.200,- €; Ziel-Herstellkosten: 2.000 €

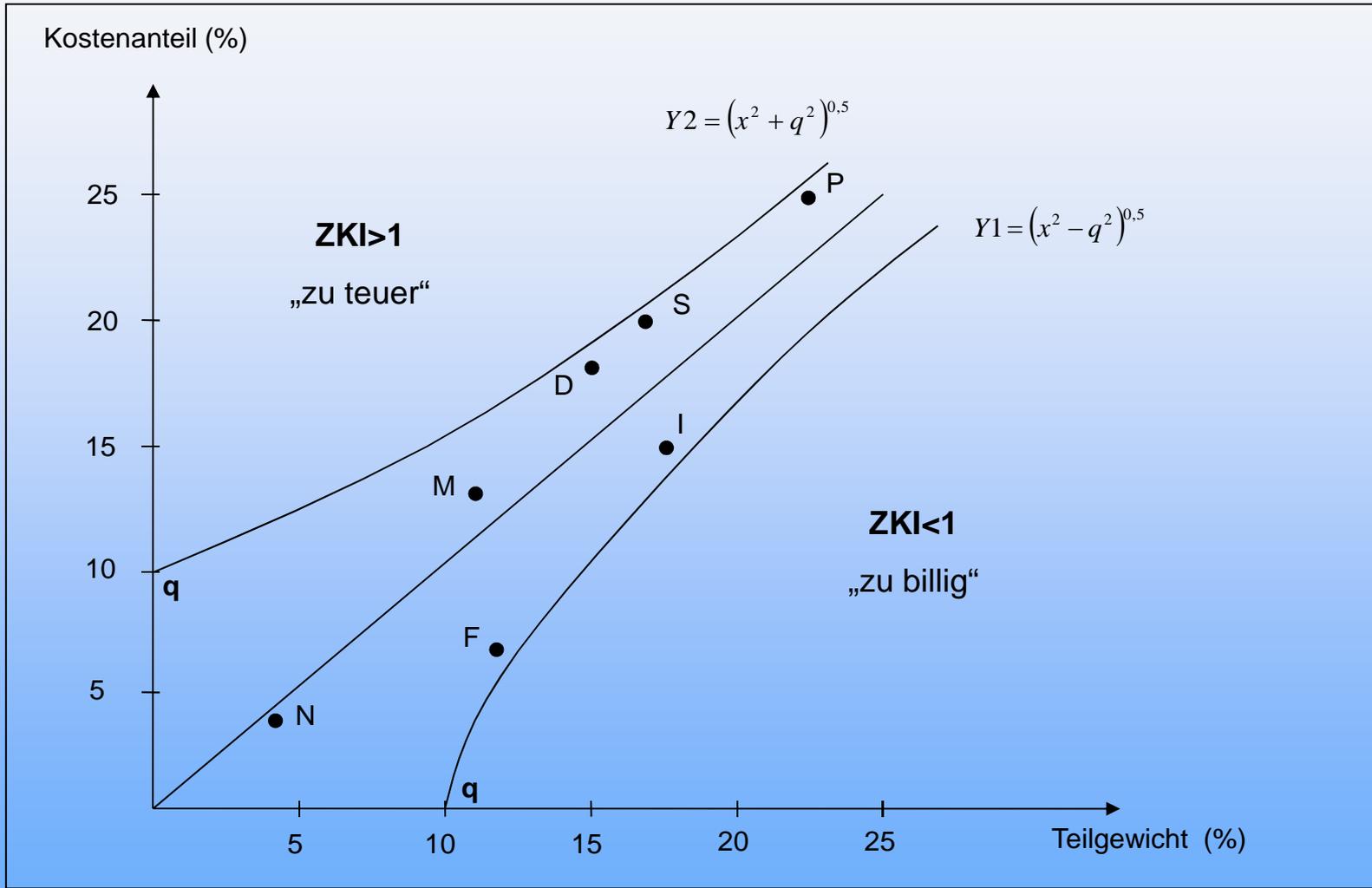
→ Zielkostenindex (ZKI) = Kostenanteil/Bedeutung

ZKI > 1: „zu teuer“

ZKI < 1: „zu billig“

ZKI = 1: ideal

Target Costing



Grundlegende Aspekt des Kostenmanagement



Zur Abschätzung der Größenordnung erforderlicher Maßnahmen empfiehlt sich der Vergleich der absoluten, funktionsgerecht aufgeteilten Zielkosten mit den Drifting Cost

Komponente	Teilgewicht (%)	Zielkosten (€)	Drifting Cost (€)	Abweichung (€)	ZKI (abs.)
PC Dual Core (P)	23,5	470	543	- 73	1,16
Festplatte (F)	12,0	240	163	+ 77	0,68
21-Zoll-Monitor (M)	11,0	220	270	- 50	1,23
Laserdrucker (D)	15,0	300	381	- 81	1,27
Netzwerkkarte (N)	4,5	90	81	+ 9	0,90
Benutzerschulung (S)	16,0	320	436	- 116	1,36
Installation (I)	18,0	360	326	+ 34	0,91
	100,0	2.000	2.200	- 200	-